

Arbitrer

Maitrise d'ouvrage de
l'opération d'aménagement urbain



La démarche stratégique de programmation urbaine

transition politique

La délibération politique procède d'un débat au sein de l'assemblée représentative élue qui prend ses arbitrages et définit ses orientations en considération du bilan de la participation citoyenne et sur la base des enjeux du diagnostic partagé et des ambitions qu'il motive.

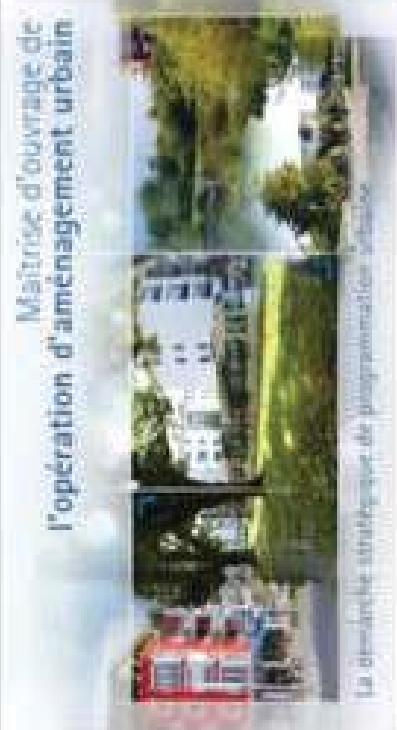
Palazzo Pubblico de la République de Sienne

Les effets du bon gouvernement - 1348

Ambrogio Lorenzetti

3 Associer

Transition sociale



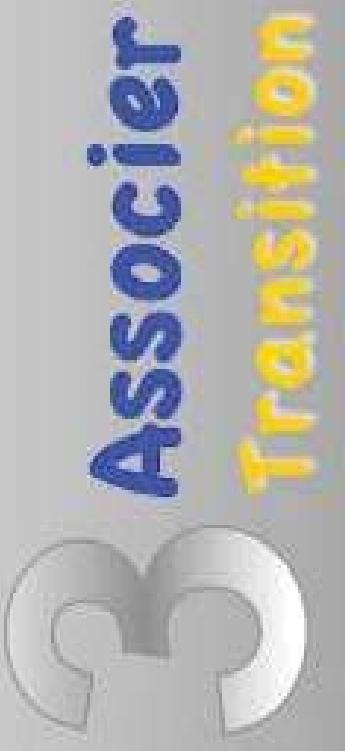
Maîtrise d'ouvrage de
l'opération d'aménagement urbain

La participation de toutes les composantes de la société civile au projet urbain présente des vertus pédagogiques d'acculturation mutuelle. Depuis la construction partagée du diagnostic jusqu'aux contributions aux valeurs des opérations, la démarche de programmation améliore le niveau d'ambition des projets par la participation.



Le Ministère de l'Environnement, de l'Energie et de la Mer vous invite à participer à l'élaboration de la Charte de la participation du public





La concertation: une démarche structurante dans le déroulement du processus de projet.

« *La concertation accélère quand les recours ralentissent* »

Parole d'élu

3 Associer Transition sociale

La participation citoyenne dissipe un malentendu entre les élus, leurs techniciens et la population.

Participation des ayants-droits

Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

Association des institutions

Etat,
Collectivités territoriales
Chambres consulaires.

Débat citoyen

Diagnostic de territoire

Etat des lieux

Les documents d'urbanisme



Maitrise d'ouvrage de l'opération d'aménagement urbain

La démarche stratégique de programmation urbaine

Elle contribue à enrichir le projet de valeurs d'usage comme à acculturer chacun aux différentes expertises. De nature à changer le public de spectateur en acteur, voire en contributeur, la participation citoyenne participe à éviter tous les comportements de défiance à l'égard du politique.

ASSOCIER

Transition sociale

Maitrise d'ouvrage de
l'opération d'aménagement urbain



Exemple de modernisation d'un îlot urbain:

Restructuration
des commerces
à rez-de-chaussée

Création de

circulations verticales
d'accès aux étages

Création d'une
circulation commune
horizontale au 1^{er} étage

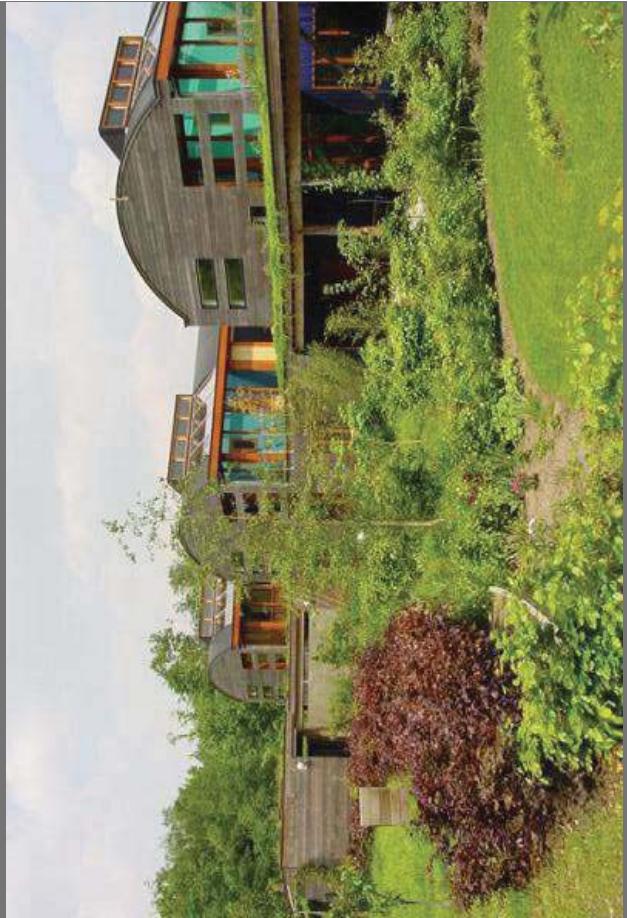




Associer Transition sociétale

Projet de société:

L'habitat coopératif, une voie partagée vers une densité acceptée. L'habitat coopératif permet aux citoyens de vivre ensemble dans un habitat conçu collectivement autour d'une ambition sociale et écologique.



ASSOCIER



3

Associer

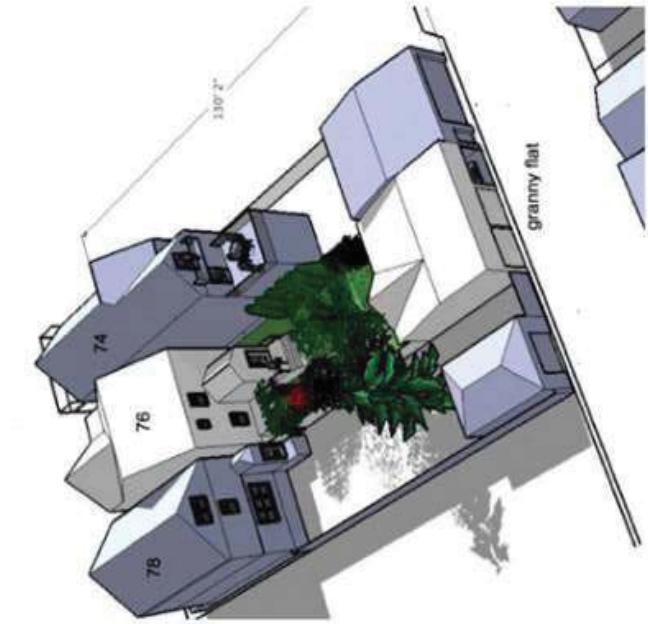
Transition sociétale



Maitrise d'ouvrage de
l'opération d'aménagement urbain
La demande stricte de programmation prévoit

Projet de société,

Un projet pour tous: la démarche BIMBY



Qu'ont-ils choisi ?

Marie-Catherine BERNARD

AMO de la concertation

Habitat collectif



Les images retenues par les participants

Les images non retenues

Bilan de la concertation **VIASILVA**
Métropole de Rennes vivre en intelligence

Associer

Transition Sociale



Maitrise d'ouvrage de
l'opération d'aménagement urbain

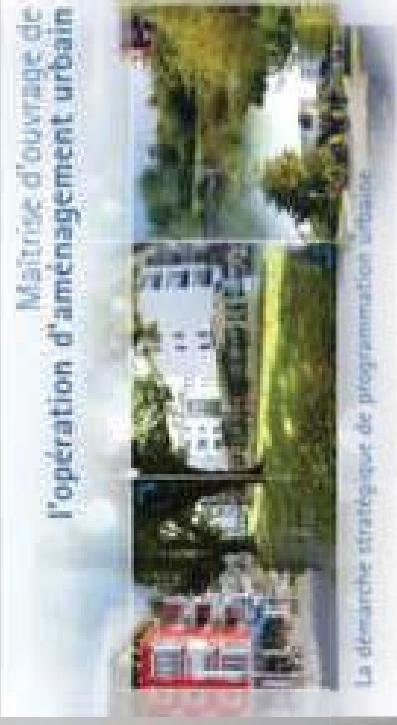
Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

Association des institutions
Etat,
Collectivités territoriales
Chambres consulaires.

Contributions
d'investisseurs
Aménageurs,
Promoteurs,
Bailleurs.

La participation citoyenne ambitiонне
l'acceptabilité pleine et entière de
la future opération.
des orientations et des conditions d'émergence de
critères d'évaluation EXANTE bien compris.

Associer Transition sociale



Maîtrise d'ouvrage de l'opération d'aménagement urbain

La démarche stratégique de programmation urbaine

La collectivité citoyenne, l'assemblée délibérante élue

Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

Association des institutions
Etat,
Collectivités territoriales
Chambres consulaires.

Contributions d'investisseurs
Aménageurs, Iris
Promoteurs,
Bailleurs.

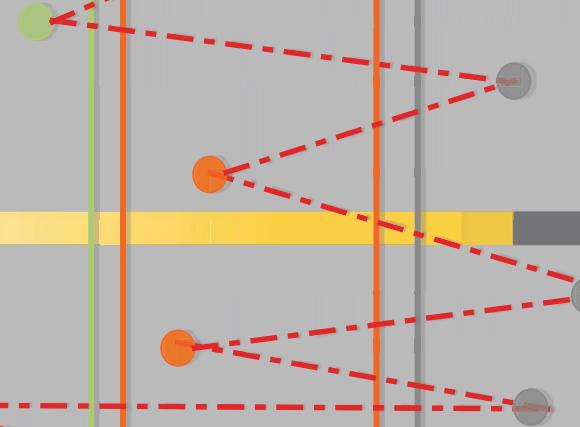
La maîtrise d'œuvre urbaine Etape 3

Habitants,
usagers et
utilisateurs.

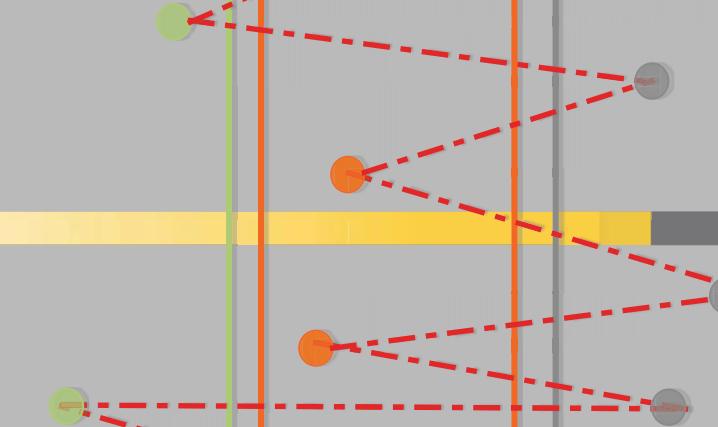
Déciudeurs
Publics et
privés

Professionnels
de l'aménagement

La maîtrise d'œuvre urbaine Etape 2



La maîtrise d'œuvre urbaine Etape 1





Associer Transition sociale

Maitrise d'ouvrage de l'opération d'aménagement urbain



Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

Association des institutions
Etat,
Collectivités territoriales
Chambres consulaires.

Contributions
d'investisseurs
Aménageurs,
Promoteurs,
Bailleurs.

**L'élaboration de l'opération prend appui
sur les stratégies d'acteurs
qui peuvent participer au projet:**

Les projets doivent s'appuyer sur
la connaissance du marché
et de la solvabilité des ménages

qui'en ont les acteurs.



Associer Transition sociale



L'élaboration de l'opération prend appui sur les stratégies d'acteurs qui peuvent participer au projet:

Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

Association des institutions
Etat,
Collectivités territoriales
Chambres consulaires.

Contributions
d'investisseurs
Aménageurs,
Promoteurs,
Bailleurs.

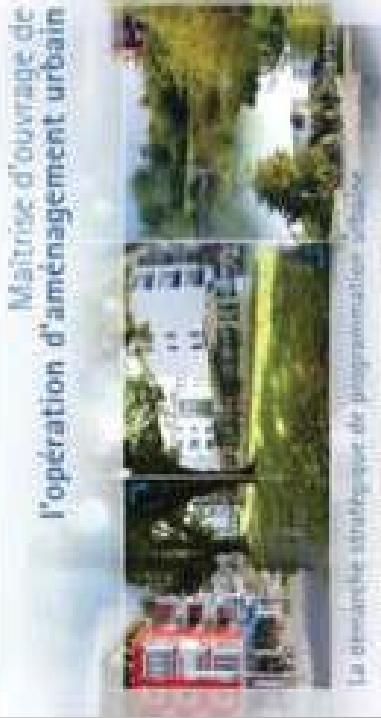
Les projets peuvent s'appuyer sur
les stratégies d'acteurs

(propriétaires, bailleurs, entrepreneurs, investisseurs) qui
peuvent le servir utilement



Associer

Transition Sociale



Maitrise d'ouvrage de
l'opération d'aménagement urbain

Contributions d'investisseurs

**Proessionnels
de l'aménagement
et de la construction**

Le processus de programmation prévoit dès l'amont du processus (SEM, aménageurs, investisseurs, promoteurs...) afin d'obtenir des contributions à la programmation plus en adéquation avec le marché et la solvabilité des ménages.



Maîtrise d'ouvrage de l'opération d'aménagement urbain

La démarche stratégique de programmation urbaine

Associer Transition sociale



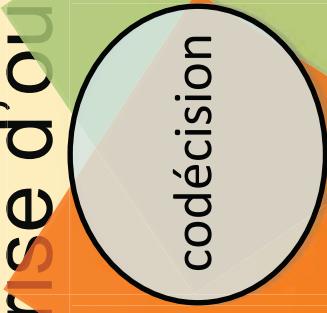
La collectivité citoyenne, l'assemblée délibérante élue

La maîtrise d'ouvrage urbaine

Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

Association des institutions
Etat,
Collectivités territoriales
Chambres consulaires.

Contributions d'investisseurs
Aménageurs, Promoteurs,
Bailleurs.



Habitants,
usagers
et
utilisateurs.
Décideurs
publics
et
privés



Professionnels
de l'aménagement
et de la construction

coproduction

3 Associer Transition sociale

Maitrise d'ouvrage de
l'opération d'aménagement urbain



Le partage des enjeux de l'Etat et des prérogatives sectorielles des collectivités

Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

Association des institutions
parties prenantes
Etat, collectivités territoriales
Décideurs publics et privés.

Ils doivent aussi garantir

la cohérence externe

en regard des politiques publiques
partagées avec les autres collectivités.

3

Associer Transition sociale

Maitrise d'ouvrage de
l'opération d'aménagement urbain



Le partage des enjeux de l'Etat et des prérogatives sectorielles des collectivités

Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

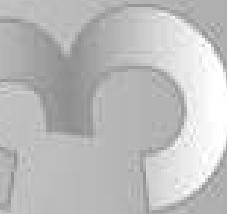
Association des institutions
parties prenantes
Etat, collectivités territoriales
Décideurs publics et privés.

Les projets doivent garantir

la cohérence interne

des politiques publiques

gérées par la collectivité;



Associer

Transition sociale



Association des institutions **parties prenantes**

Etat, collectivités territoriales
Décideurs publics et privés.

- Faire partager les enjeux supra territoriaux et réglementaires avec le public le plus large;
- Motiver la participation la plus large des parties prenantes;
- Qualifier l'instruction mixte du projet avec les institutions.



ASSOCIER Transition sociale



Maitrise d'ouvrage de l'opération d'aménagement urbain

La démarche stratégique de programmation urbaine

La collectivité citoyenne, l'assemblée délibérante élue

La maîtrise d'ouvrage urbaine

Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

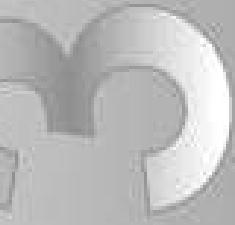
Association des institutions
Etat,
Collectivités territoriales
Chambres consulaires.

Interpellation des parties prenantes des projets

codécision

Habitants,
usagers
et
utilisateurs.

Décodeurs
publics
et
privés



Associer Transition sociale

Maitrise d'ouvrage de
l'opération d'aménagement urbain



La participation, un enjeu contemporain majeur.

Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

La nécessité d'impliquer les citoyens-habitants à la fabrication des projets se fait de plus en plus ressentir et pour diverses raisons :

5- Savoir accompagner les initiatives d'associations ou de groupes informels d'habitants qui désirent promouvoir de nouvelles formes de typologies de logements.



Associer Transition sociale

Maîtrise d'ouvrage de
l'opération d'aménagement urbain



La participation, un enjeu contemporain majeur.

Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

La nécessité d'impliquer les citoyens-habitants à la fabrication des projets se fait de plus en plus ressentir et pour diverses raisons :

4- Mieux préparer et accompagner les changements significatifs de comportements qu'induit la poursuite d'objectifs de développement durable;



La participation, un enjeu contemporain majeur.

Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

La nécessité d'impliquer les citoyens-habitants à la fabrication des projets se fait de plus en plus ressentir et pour diverses raisons :

3- Bénéficier de la connaissance fine des lieux qu'ont leurs habitants et leurs usagers;



La participation, un enjeu contemporain majeur.

Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

La nécessité d'impliquer les citoyens-habitants à la fabrication des projets se fait de plus en plus ressentir et pour diverses raisons :

2- Restaurer un climat de confiance entre la population, les élus et les techniciens ;



Matrice d'ouvrage de l'opération d'aménagement urbain

La participation, un enjeu contemporain majeur.

Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

La nécessité d'impliquer les citoyens-habitants à la fabrication des projets se fait de plus en plus ressentir et pour diverses raisons :

1- Mieux faire face aux conflits susceptibles de se produire au cours d'un projet;

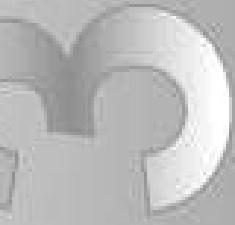
3 Associer

Transition sociale

Maitrise d'ouvrage de
l'opération d'aménagement urbain



- **Participation des ayants-droits citoyenne:**
 - Habitants, riverains,
 - Associations, partenaires d'un territoire concernées par le projet
 - Acteurs économiques locaux.
- place les élus au cœur des arbitrages politiques et fonctionnels avec les services en appui; (la délibération politique)
- implique non seulement la responsabilité politique des élus mais plus globalement fait participer les citoyens à la question politique.
(la participation citoyenne)



Associer

Transition Sociale



Maîtrise d'ouvrage de l'opération d'aménagement urbain
La démarche stratégique de programmation urbaine

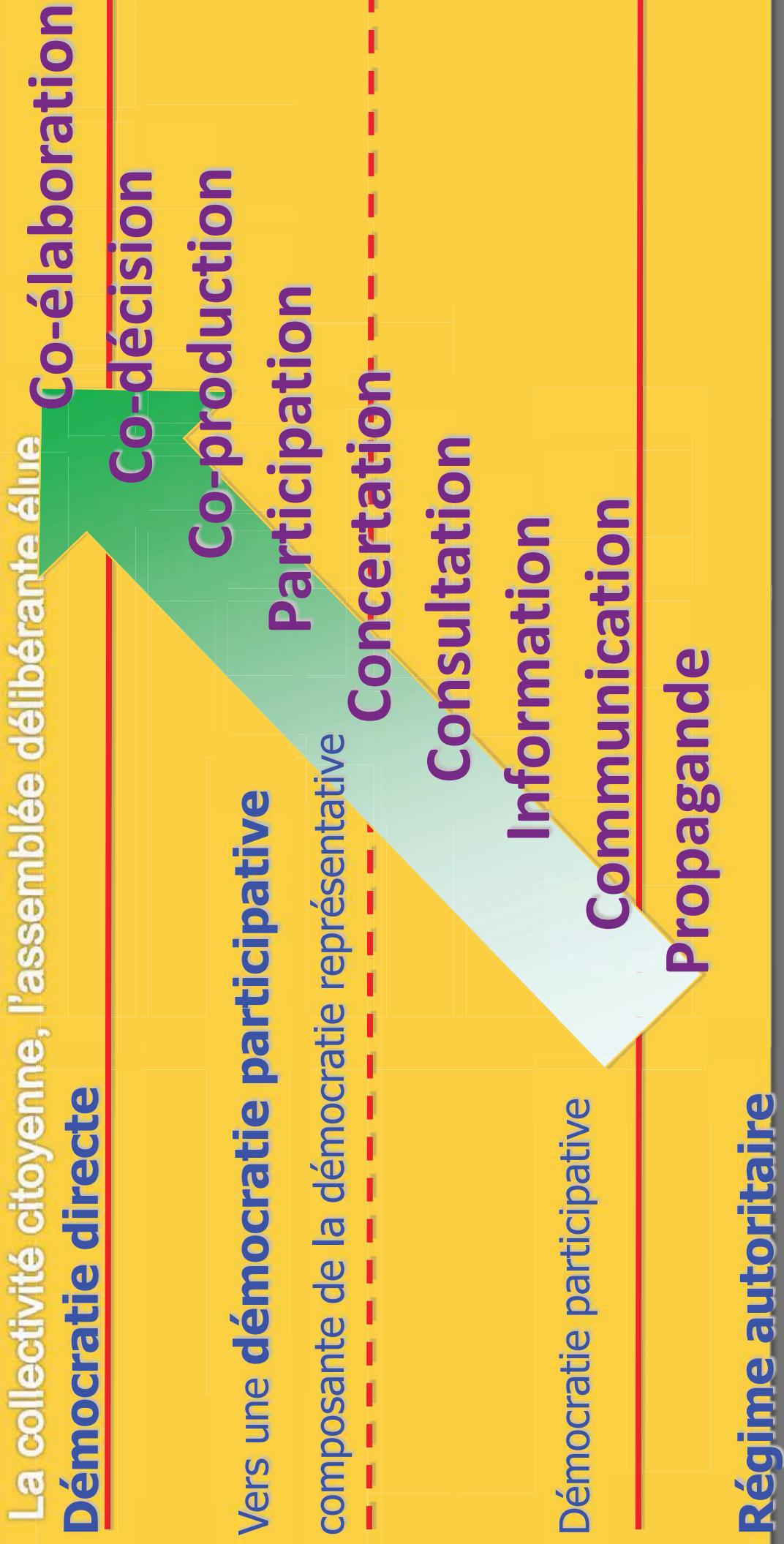
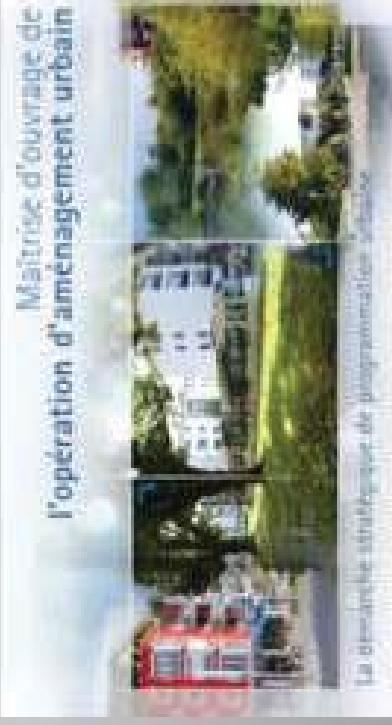
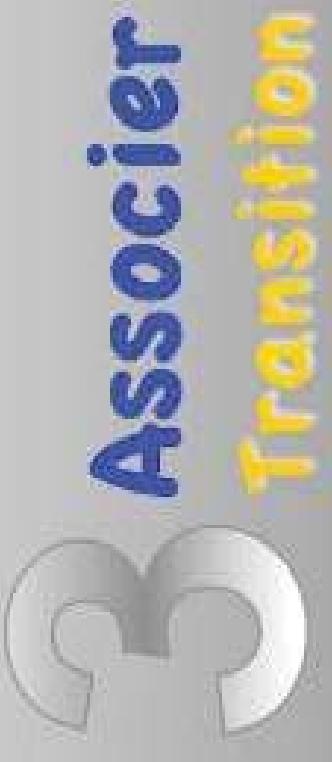
La collectivité citoyenne, l'assemblée délibérante élue

La maîtrise d'ouvrage urbaine

Participation des ayants-droits
Habitants, riverains,
associations,
Acteurs économiques.

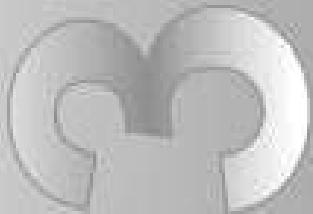
**Nécessaire implication
des personnes les plus
concernées par les projets:**

Habitants,
usagers
et utilisateurs.





Associer Transition sociale



Le projet urbain, un espace de débat

Les opérations d'aménagement sollicitent pour leur élaboration, toutes les composantes de la société civile, à travers la mise en place d'un système d'acteurs (habitants, résidents, acteurs économiques, propriétaires) qui peut participer à la construction des ambitions urbaines et à la production d'un ensemble de valeurs.



THE
AARHUS
CONVENTION

Le projet urbain participatif

- assume une acceptation large de la notion de collectivité;
- intègre l'ensemble des parties-prenantes du territoire.

Convention d'Aarhus: 25 juin 1998